

# RENCONTRE DE LA TABLE DES PARTIES PRENANTES

## COMPTE RENDU

**Lieu :** IATA - Salle Tupolev, 11<sup>e</sup> étage, 800, rue Square Victoria (Tour de la Bourse) Montréal

**Date et heure :** 18 janvier 2018, de 13 h à 16 h 45

### Ordre du jour

1. Ouverture de la rencontre et approbation du compte rendu de la rencontre du 16 novembre 2017
2. État des travaux pour le Plan directeur par TEQ
3. Discussion entre les membres de la TPP sur l'état des travaux pour le Plan directeur et les feuilles de route préliminaires
4. Calendrier des prochaines étapes

### Participants

#### Sont présents

NOM	CONTACT
<b>Table des parties prenantes</b>	
Thibaut Millet (président)	<a href="mailto:thibaut.millet@ca.ey.com">thibaut.millet@ca.ey.com</a>
François Bernier	<a href="mailto:francois.bernier@apchq.com">francois.bernier@apchq.com</a>
Jean-Marc Carpentier	<a href="mailto:carpentierjm@videotron.ca">carpentierjm@videotron.ca</a>
Josée Chicoine	<a href="mailto:jchicoine@coopcarbone.coop">jchicoine@coopcarbone.coop</a>
Pierre-Serge Labbé	<a href="mailto:pierre-serge.labbe@caa.quebec.com">pierre-serge.labbe@caa.quebec.com</a>
Jean Lacroix	<a href="mailto:jlacroix@aqme.org">jlacroix@aqme.org</a>
Claude Laniel	<a href="mailto:claniel@upa.qc.ca">claniel@upa.qc.ca</a>
Sonia Marcotte	<a href="mailto:sonia.marcotte@equip-petrole.com">sonia.marcotte@equip-petrole.com</a>
Karel Mayrand	<a href="mailto:kmayrand@davidsuzuki.org">kmayrand@davidsuzuki.org</a>
Johanne Whitmore	<a href="mailto:johanne.whitmore@hec.ca">johanne.whitmore@hec.ca</a>
Yves-Thomas Dorval	<a href="mailto:president@cpq.qc.ca">president@cpq.qc.ca</a>
Pierre-Yves Boivin	<a href="mailto:pierre-yves.boivin@fccq.ca">pierre-yves.boivin@fccq.ca</a>
Marie-Hélène Vandersmissen	<a href="mailto:marie-helene.vandersmissen@ggr.ulaval.ca">marie-helene.vandersmissen@ggr.ulaval.ca</a>
<b>Expertise externe</b>	
Philippe Dunsky (Dunsky Expertise en énergie)	<a href="mailto:philippe@dunsky.com">philippe@dunsky.com</a>
Elsa Joly (Dunsky Expertise en énergie)	<a href="mailto:elsa.joly@dunsky.com">elsa.joly@dunsky.com</a>
<b>TEQ (présents pour les points 1 et 2 seulement)</b>	
Johanne Gélinas (présidente-directrice générale)	<a href="mailto:Johanne.Gelinas@teq.gouv.qc.ca">Johanne.Gelinas@teq.gouv.qc.ca</a>
Gilles Lavoie (directeur général, Affaires stratégiques et partenariats)	<a href="mailto:Gilles.Lavoie@teq.gouv.qc.ca">Gilles.Lavoie@teq.gouv.qc.ca</a>
Diane Di Tomasso (adjointe exécutive)	<a href="mailto:Diane.ditomasso@teq.gouv.qc.ca">Diane.ditomasso@teq.gouv.qc.ca</a>

#### Sont absents

Marie-France Patoine, [mpatoine@umq.qc.ca](mailto:mpatoine@umq.qc.ca)

Claude Robert, [claire.robert@robert.ca](mailto:claire.robert@robert.ca)

### MOT DE BIENVENUE ET TOUR DE TABLE

Suivant un mot de bienvenue, les objectifs de la rencontre ont été présentés :

- Approuver le compte rendu de la dernière réunion
- Recevoir une présentation de TEQ sur l'état d'avancement du Plan directeur
- Discuter des feuilles de route préliminaires reçues au préalable et de la présentation de TEQ
- Planifier les prochaines étapes et rencontres de travail

Aucun autre point n'a été ajouté à l'ordre du jour. La discussion entre les membres de la TPP à la suite de la présentation de TEQ a été maintenue en séance plénière et non en groupes comme il avait été suggéré initialement. Le président a informé les membres qu'à l'avenir, la présence des représentants de TEQ sera sur invitation seulement afin de faciliter les discussions de la TPP. Il les a également informés de la réponse positive obtenue de la part des distributeurs réglementés et du ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports à la demande de fournir leurs commentaires sur le Plan directeur à la TPP.

### POINT 1 : APPROBATION DU COMPTE RENDU DE LA RENCONTRE DU 16 NOVEMBRE 2017

Les membres de la TPP ont approuvé le compte rendu de la rencontre du 16 novembre 2017.

### POINT 2 : PRÉSENTATION PAR TEQ DU PLAN DIRECTEUR PRÉLIMINAIRE

TEQ a présenté un état de l'avancement du Plan directeur. Ces informations ont été communiquées à l'aide de deux supports : 1) une présentation PowerPoint, et 2) un « napperon général » qui schématise la mise en contexte du premier plan directeur par rapport à la Politique énergétique 2030, le décret du 7 juin 2017 et les deuxième et troisième plans directeurs à venir. Les faits saillants sont résumés ci-dessous :

- **Le processus de consultation a généré un grand intérêt.**
- **Les feuilles de route préliminaires sont le fruit du travail de TEQ, en collaboration avec les ministères et organismes (MO) et les distributeurs, et intègrent les résultats de la consultation.**  
TEQ souligne la cohésion et la collaboration à l'œuvre entre les ministères et organismes, constituant une avancée en soi. Dans le secteur du transport par exemple, les mesures du Plan directeur sont directement alignées avec celles de la Politique de mobilité durable.
- **Le plan directeur est décliné sous forme d'objectifs regroupant plusieurs mesures.**  
Les initiatives incluses dans les feuilles de route sont regroupées par objectif et chaque objectif inclura plusieurs mesures. L'étude des mesures individuelles est en cours. L'atteinte des résultats sera ainsi évaluée par objectif, et non pour chaque mesure individuelle. Notamment, la combinaison des mesures au sein d'un même objectif pourra varier au cours du temps et être réévaluée en fonction de la performance de chaque mesure.

- **Le plan directeur représente un premier jalon qui s’inscrit dans une vision à plus long terme.**  
Les feuilles de route présentent les objectifs poursuivis par le premier plan directeur, mais proposent également des projections pour les deuxième et troisième plans directeurs.
- **TEQ travaille en continu à l’élaboration du plan directeur et anticipe le calendrier suivant :**
  - Semaine du 22 janvier : une deuxième version du « napperon général » devrait être disponible.
  - Semaine du 12 février : envoi des feuilles de route finalisées à partir des commentaires des MO et des distributeurs, ainsi que du cadre financier avec les budgets associés à chaque objectif.
  - Semaine du 19 février : envoi de la version quasi finale du plan directeur, incluant les résultats d’un premier exercice de quantification des impacts attendus à l’égard des cibles.

#### INFORMATIONS ADDITIONNELLES

À la suite de la présentation, les membres ont demandé davantage d’information sur certains points, qui sont résumés ci-dessous :

- La question de la **provenance des personnes et des organisations consultées** a été soulevée (à savoir si la diversité des points de vue entre les centres urbains et les régions était représentée).
  - TEQ a confirmé que des personnes de plusieurs régions avaient effectivement soumis des commentaires et participé à la consultation. TEQ a offert de fournir plus de détails à ce sujet si les membres de la TPP le souhaitaient.
- Une discussion sur la pertinence de soumettre les **hypothèses utilisées pour modéliser les économies d’énergie** à la TPP a eu lieu.
- **L’impact du Plan directeur sur la main-d’œuvre et sur la gouvernance** a été mentionné comme un enjeu important. L’utilisation de **l’écofiscalité** comme outil a été discutée, et en particulier l’arrimage du Plan directeur avec le Système de plafonnement et d’échange de droits d’émission de gaz à effet de serre (SPEDE).
  - TEQ a répondu que ces questions feront l’objet d’études au cours de la période du Plan directeur.
- L’absence de références à des indicateurs économiques et sociaux ainsi que de réduction d’émissions de GES dans le « napperon général » a été soulevée.
- L’absence de mention dans le napperon du lien entre les quatre cibles et l’objectif de réduction de GES de 16 MT CO<sub>2</sub>e dans la Politique énergétique 2030 (p. 12) a été soulignée.

Les membres de la Table ont remercié M<sup>me</sup> Johanne Gélinas et M. Gilles Lavoie pour leur participation à la première partie de la réunion.

### POINT 3: DISCUSSION SUR LA PRÉSENTATION DE TEQ, LES FEUILLES DE ROUTE PRÉLIMINAIRES ET LE NAPPERON

Globalement, les membres de la TPP reconnaissent que les initiatives présentées dans les feuilles de route se démarquent des plans précédents du Gouvernement du Québec dans le sens où elles couvrent l'ensemble des thèmes et outils clés pour la transition énergétique et constituent un écosystème de mesures interreliées entre elles. Toutefois, il est noté que les objectifs ne sont pas définis précisément pour l'instant.

Les membres de la TPP s'entendent sur le fait qu'une des mesures de succès du premier plan directeur sera sa capacité à inverser certaines tendances (par ex. l'augmentation de la consommation de pétrole dans le transport) et à établir une dynamique de collaboration entre tous les acteurs à long terme.

Les points suivants ont été soulevés au sujet des initiatives proposées dans les feuilles de route pour considération dans l'avis :

- Comprendre comment les mesures ont été priorisées (critères), dans le contexte d'un budget limité, et, ce faisant, tenir compte des co-bénéfices (ou des co-risques) des options.
- S'assurer de la répartition équitable des initiatives (entre régions, entre secteurs).
- S'assurer d'un équilibre en matière d'écofiscalité (éviter un alourdissement du fardeau fiscal global, p. ex. en récompensant les bons choix tout en pénalisant les mauvais).
- S'assurer de la disponibilité de solutions de rechange avant de pénaliser des activités précises.
- Tout en mettant l'accent sur la période cible 2018-2023, ne pas négliger le long terme (p. ex. investir dans la formation de la main-d'œuvre, prévoir les révisions futures aux codes du bâtiment, s'assurer que les solutions non disponibles au Québec présentement le seront à l'avenir, prévoir les études requises pour améliorer les connaissances en vue du prochain plan quinquennal).
- Évaluer le caractère réaliste de certaines mesures (par ex. le bannissement des combustibles fossiles dans les édifices publics, la production de gaz naturel renouvelable [GNR]).
- À l'inverse, éviter le cynisme et la tentation d'exclure trop d'initiatives en utilisant un prétexte économique; s'assurer que le plan fait preuve d'audace dans le but d'atteindre réellement les cibles.
- Reconnaître l'importance de changements culturels, p. ex. la sensibilisation à l'importance de la transition énergétique pour le Québec et le rôle que chacun doit jouer à cet effet.
- Encourager les mesures structurelles requises pour changer la dynamique interministérielle et encourager une plus grande collaboration.

En matière de processus, la TPP souligne que son avis devra énoncer les limites du mandat qui lui a été confié. Les membres s'entendent également sur l'importance de maintenir les discussions de la Table à un niveau stratégique et de ne pas se perdre dans les détails.

#### POINT 4: CALENDRIER DES PROCHAINES ÉTAPES

Les prochaines étapes seront organisées de la façon suivante :

- **Prochaine rencontre de la TPP (31 janvier 2018, de 12 h à 17 h) : rencontre avec les distributeurs et le ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports (MTMDET)**
  - Ordre du jour

12 h-12 h 30	Préparation de la rencontre avec les membres de la TPP
12 h 30-13 h 30	MTMDET (Jérôme Unterberg et Évangéline Lévesque)
13 h 30-14 h 30	Énergir (Stéphanie Trudeau et Vincent Pouliot)
14 h 30-15 h	Pause
15 h-16 h	Hydro-Québec (David Murray et un membre de son équipe)
16 h-17 h	Retour sur les trois rencontres avec les membres de la TPP

Le président de la TPP a fait parvenir avant les Fêtes les questions de la Table aux trois distributeurs règlementés (incluant Gazifère) et au MTMDET. Leurs réponses par écrit sont attendues le 24 janvier 2018 et seront transmises à la TPP.

Par la suite, la TPP se rencontrera pour travailler à la rédaction de son avis. En vue de ces rencontres, la TPP demande à Dunsky de préparer du contenu sous chacune des sections de la table des matières. Dunsky enverra du matériel préalablement à chaque rencontre à des fins de discussions entre les membres de la TPP. Il a notamment été proposé de commencer à travailler sur des sections ne nécessitant pas d'avoir accès au plan directeur final (par ex. les cibles) dès février.

- **Trois rencontres de travail sur l'avis de la TPP sont prévues d'ici la fin de mars :**
  - 21 février 2018
  - 1<sup>er</sup> mars 2018 : la TPP demandera à TEQ de venir présenter la première version du Plan directeur.
  - 22 mars 2018
  - Dépôt de l'avis le 31 mars

#### Actions requises

- Envoyer des invitations Outlook aux membres de la TPP pour fixer les dates des prochaines rencontres (TEQ)
- Commencer à remplir la table des matières à partir de l'information recueillie lors des rencontres et l'envoyer aux membres une semaine avant la prochaine rencontre de travail (21 février) (Dunsky)

## Sommaire des actions requises

Les actions suivantes ont été proposées :

ACTIONS	RESPONSABLE
Envoyer des invitations Outlook aux membres de la TPP pour fixer les dates des prochaines rencontres	TEQ
Commencer à remplir la table des matières à partir de l'information recueillie lors des rencontres et l'envoyer aux membres une semaine avant la prochaine rencontre de travail (21 février)	Dunsky

Compte rendu préparé le 26 janvier 2018, modifié le 16 février 2018.