

## RENCONTRE DE LA TABLE DES PARTIES PRENANTES COMPTE-RENDU

**Lieu :** Tour de la Bourse, bureaux de IATA, salle Tupolev

**Date et heure :** 17 août 2017, de 11h30 à 16h

### Ordre du jour

1. Validation des règles de fonctionnement de la TPP (voir document séparé) et autres attentes en matière de collaboration
2. Approbation du compte rendu #1
3. Site web de partage d'information
4. Nomination d'un(e) vice-président(e) de la TPP
5. Suites à donner à la demande d'informations additionnelles soulevée par un des membres de la Table (bilan et comparaison de programmes, de mesures ou de gouvernance exemplaires en matière de transition énergétique)
6. Opportunité d'inviter certains Ministères (MTQ, MAPAQ) et Distributeurs à présenter leurs programmes respectifs d'intervention en matière d'efficacité et transition énergétique
7. Confirmation de la date et l'ordre du jour de la rencontre de la TPP du 17 septembre (présentation de l'état de situation et des enjeux de TEQ)
8. Suivi des actions
9. Varia

### Participants

#### Présent(e)s

NOM
<b>Table des parties prenantes</b>
Thibaut Millet (président)
François Bernier
Jean-Marc Carpentier
Josée Chicoine
Pierre-Serge Labbé
Jean Lacroix
Claude Laniel
Sonia Marcotte
Claude Robert
Marie-Hélène Vandersmissen*
Johanne Whitmore
Yves-Thomas Dorval
Karel Mayrand
<b>Expertise externe</b>
Jérôme Bilodeau
François Boulanger

\* Via téléphone.

#### Absents

Pierre-Yves Boivin

Marie-France Patoine

## Faits saillants

### BIENVENUE ET TOUR DE TABLE

Suivant un mot de bienvenue et un tour de table des participants présents, les objectifs de la rencontre ont été présentés :

- Structurer l'approche de la Table des parties prenantes (TPP);
- Demander les précisions nécessaires, via des requêtes pour Dunsky, TEQ, ou les divers intervenants.

Aucun item n'a été ajouté formellement à l'ordre du jour, mais plusieurs membres de la TPP ont présenté des éléments à discuter durant la rencontre. Ces éléments sont présentés sous leur item respectif dans ce compte-rendu; tout item additionnel est présenté dans Item 7 : Varia.

### ITEM 1 : VALIDATION DES RÈGLES DE FONCTIONNEMENT DE LA TPP (VOIR DOCUMENT SÉPARÉ) ET AUTRES ATTENTES EN MATIÈRE DE COLLABORATION

Le Président de la Table a invité les membres de la TPP à relire et commenter les règles de fonctionnement de la TPP, un document circulé en avance.

Les membres de la TPP ont avancé plusieurs commentaires et clarifications :

- **Général : présence de TEQ**  
L'absence de représentants de TEQ à cette réunion de la TPP a été soulevée à maintes reprises. Les membres de la TPP ont conclu que des représentants de TEQ devraient être invités, à titre d'observateur, à chaque rencontre de la TPP.
- **Général : consensus ou non?**  
L'Avis produit par la TPP devrait-il refléter un consensus, ou des opinions divergentes sont-elles permises? Les membres de la TPP ont présenté les deux côtés de l'équation : une divergence d'opinions est saine, mais pourrait indiquer une TPP divisée et faire manchette. On propose de ne pas se prononcer sur cette question pour l'instant.
- **Organigramme : lien entre la TPP et le conseil d'administration de TEQ**  
La TPP conseille-t-elle la PDG de TEQ ou bien le CA de TEQ? On propose de clarifier le texte afin d'énoncer que l'Avis est présenté à la PDG de TEQ, tel qu'énoncé dans la loi, et de préciser mécanismes de communication entre la TPP et TEQ/le CA.
- **Point 21 : confidentialité**  
Les courriels envoyés entre les membres de la TPP seront-ils rendus publics, au même titre que les comptes-rendus (procès-verbaux)? On propose que la communication entre les membres soit transparente, sauf si une demande précise de confidentialité est faite, et que la TPP exerce un devoir de réserve en ce qui a trait aux documents déposés par TEQ, tel que le Plan préliminaire.

Il a été confirmé par la suite que tous les échanges et documents de travail de la TPP sont de nature publique. La TPP n'aura pas accès à des documents confidentiels et le problème de confidentialité ne se pose donc pas.

- **Point 28 : ajout**

On propose d'ajouter « données objectives » à la mention de « compétences », afin de clairement enchâsser le rôle des données dans le travail de la TPP.

Certains membres de la TPP ont cherché à savoir si la TPP pouvait influencer TEQ en cours de rédaction de son Plan directeur. On a clarifié que la TPP aura la chance de voir une ébauche du Plan directeur.

**Action requise :**

- Modifier les règles de fonctionnement suivant les commentaires reçus, et recirculer aux membres de la TPP.

## ITEM 2 : COMPTE-RENDU DE LA RENCONTRE PRÉCÉDENTE

Les membres de la TPP ont donné leur approbation au compte-rendu de la rencontre précédente, avec les corrections suivantes :

- **Objectifs :** les objectifs de TEQ ne sont pas clairs aux yeux de la TPP, contrairement à ce qui a été présenté dans le compte-rendu.

Certains membres de la TPP ont proposé que les comptes-rendus soient plus détaillés afin de bien informer le public et les membres absents.

## ITEM 3: SITE WEB DE PARTAGE DE L'INFORMATION

Suivant la rencontre précédente, TEQ est en train de mettre sur pied une plateforme web de partage de l'information. Le Président en a informé les membres de la TPP, et amené une discussion sur la gestion de cette plateforme.

Les membres de la TPP ont conclu que :

- Dunsky gèrerait les documents mis sur la plateforme web;
- Tous les membres de la TPP y auront accès;
- Le site web sera accessible au public, tout comme les documents de travail de la TPP.

**Action requise :**

- Communiquer les conclusions de la TPP au sujet de la plateforme web à TEQ.

#### ITEM 4: NOMINATION D'UN(E) VICE-PRÉSIDENT(E)

Le Président a proposé la création du rôle de Vice-Président(e) de la TPP. Encore à définir, ce rôle exigera notamment que le ou la VP assume les fonctions de Président en l'absence de ce dernier. Deux membres se sont tous deux portés volontaires. Étant donnée cette double candidature, le Président compte aborder la question avec les deux principaux intéressés avant la prochaine réunion.

##### Action requise :

- Nommer un(e) vice-président(e).

#### ITEM 5: SUITES À DONNER À LA DEMANDE D'INFORMATIONS ADDITIONNELLES SOULEVÉE PAR UN MEMBRE DE LA TABLE

Suivant une requête formulée par courriel par un membre, les membres de la TPP ont discuté des informations et analyses dont la TPP aura besoin afin de produire un Avis éclairé. Des représentants de Dunsky ont présenté des pistes de recherche afin de stimuler la discussion.

Les membres de la TPP ont conclu que des informations additionnelles devront être présentées par trois groupes différents :

- **Distributeurs et ministères**

Les membres ont discuté amplement de cette question, présentée en détail dans l'Item 6 ci-dessous. On propose d'organiser une rencontre additionnelle afin de rencontrer ces intervenants.

- **TEQ**

Tel que prévu, TEQ présentera l'État des lieux de l'efficacité et l'innovation énergétiques au Québec dans le cadre de la prochaine rencontre (fin septembre). Les membres de la TPP ont clarifié leurs attentes à ce sujet, soit :

- Clarifications des cibles (cibles d'intensité ou absolues? Sur quelle base?);
- Positionnement du Plan directeur par rapport aux cibles de 2030;
- Historique de l'efficacité et l'innovation énergétiques au Québec (quantitatif, qualitatif);
- Cartographie des programmes existants;
- Cartographie des nouvelles initiatives + clarification des quatre axes énoncés par TEQ (Vivre vert, Travailler vert, Rouler vert, et Innover vert).

Les membres de la TPP aimeraient aussi mieux comprendre l'échéancier pour la publication de l'Avis.

- **Dunsky**

Agissant à titre d'expert externe, Dunsky entreprendra des recherches et analyses au sujet des meilleures pratiques dans le domaine, à l'extérieur du Québec, et présentera lors de la rencontre de la fin septembre. Les membres de la TPP ont clarifié leurs attentes à ce sujet, soit :

- Balisage des types de programmes d'efficacité énergétique;
- Meilleures pratiques :
  - Reddition de comptes
  - Mécanisme d'évaluation
  - Design de programmes
- Facteurs de succès.

Un des membres de la Table a aussi proposé de présenter les résultats des recherches réalisées par son employeur. Tel que décrit sous l'Item 6, les membres de la TPP ont proposé d'ajouter une rencontre supplémentaire au calendrier, vouée à la présentation de ces éléments. La date sera clarifiée prochainement.

**Actions requises :**

- Organiser une rencontre additionnelle afin de rencontrer les distributeurs et ministères.

**ITEM 6 : OPPORTUNITÉ D'INVITER CERTAINS MINISTÈRES ET DISTRIBUTEURS À PRÉSENTER LEURS PROGRAMMES RESPECTIFS D'INTERVENTION EN MATIÈRE D'EFFICACITÉ ET TRANSITION ÉNERGÉTIQUES**

Le Président a amené l'idée d'inviter certains ministères et distributeurs à présenter leurs programmes respectifs à la TPP lors de la prochaine réunion, avec l'objectif de mieux comprendre l'écosystème de programmes existants au Québec.

Certains membres de la TPP ont apporté des bémols à cette idée :

- Les programmes des distributeurs sont bien documentés via les plans soumis à la Régie de l'énergie; une « cartographie » des programmes existants serait suffisante. D'autres ont avancé qu'une présentation permettrait aux membres de la TPP de poser des questions, plutôt que de lire un document statique.
- Le rôle de la TPP « n'est pas d'aller dans le détail des programmes » mais plutôt d'en comprendre la logique, et de comprendre s'il y a des opportunités à saisir ou des améliorations à apporter.

Cela dit, d'autres membres ont plutôt mis l'accent sur le devoir de la TPP d'être bien informés. Il a été mentionné, à plusieurs reprises, que rencontrer les distributeurs est critique afin de comprendre leur point de vue.

À ce chapitre, les membres de la TPP ont conclu que les intervenants suivants devraient être invités à présenter, dans le cadre d'une rencontre additionnelle :

- Ministères provinciaux :
  - Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MDDELCC)

- Ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports (MTMDET)
- Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles (MERN)
- Distributeurs :
  - Hydro-Québec
  - Gaz Métro
- HEC Montréal

Un membre de la TPP a soulevé le besoin de comprendre si le Fonds vert impose des contraintes sur les objectifs de TEQ (ex. : des réductions d'émissions de GES). Les membres de la TPP ont débattu l'idée de demander à un représentant du Fonds vert de présenter son point de vue dans le cadre de cette rencontre additionnelle. Le président a conclu qu'il serait préférable de faire une demande d'information, par courriel, au Fonds vert mais de ne pas s'immiscer dans la relation entre TEQ et le Fonds vert.

**Actions requises :**

- Inviter Hydro-Québec, Gaz Métro, et certains ministères à présenter leurs programmes d'efficacité et innovation énergétiques à la TPP lors d'une réunion additionnelle;
- Faire une requête d'information au Fonds Vert quant aux objectifs de TEQ en matière de GES et reddition de comptes.

**ITEM 7 : CONFIRMATION DE LA DATE ET L'ORDRE DU JOUR DE LA RENCONTRE DE LA TPP DU 17 SEPTEMBRE (PRÉSENTATION DE L'ÉTAT DE SITUATION ET DES ENJEUX DE TEQ)**

Un lien Doodle sera envoyé afin de confirmer la date de la prochaine rencontre de la TPP, initialement prévue pour le 17 septembre. Cette rencontre comportera deux volets : la présentation de TEQ sur l'État de la situation au Québec, ainsi que la présentation de Dunsky sur les meilleurs pratiques.

Les membres de la TPP ont accepté d'organiser une ou des rencontres additionnelles, tel que discuté aux items 5 et 6, afin d'entendre les distributeurs et ministères ainsi que les résultats des études présentées par un des membres de la TPP. Les membres de la TPP seront consultés quant à la tenue de ces rencontres. Un lien Doodle sera envoyé prochainement. La participation des membres à ces rencontres additionnelles est facultative.

Les prochaines réunions suivront donc le calendrier suivant :

- Fin septembre 2017 (à déterminer): discussion de l'état de la situation (TEQ) et des meilleures pratiques (Dunsky);
- Début octobre 2017 (à déterminer) : présentation des distributeurs, ministères et HEC Montréal;
- 17 octobre 2017 : discussion des moyens proposés (première ébauche du Plan directeur);
- Mi-décembre 2017 : discussion du Plan directeur préliminaire.

## ITEM 8 : SUIVI DES ACTIONS

Le Président a confirmé que les actions énoncées dans le compte-rendu de la rencontre précédente ont bien été complétées.

## ITEM 9 : VARIA

Aucun item n'a été formellement ajouté à l'ordre du jour. Cela dit, les membres de la TPP ont amené plusieurs éléments additionnels au cours de la rencontre :

- **Proactif vs réactif**  
Certains membres de la TPP ont mentionné l'importance d'agir de façon proactive (en apportant des idées, étant donnée leur participation à la TPP à titre d'experts) plutôt que simplement réactive (en réponse au Plan directeur présenté par TEQ).
- **Sous-comités**  
Un membre de la TPP a soulevé l'idée de créer des sous-comités, si le besoin s'en fait sentir.
- **Contexte historique**  
À plusieurs reprises, des membres de la TPP ont discuté de l'importance de comprendre le contexte dans lequel le Plan directeur de TEQ se situe. Plus précisément, on a mentionné l'importance de clarifier les objectifs / cibles, de définir le terme « transition énergétique », et de préciser si cette dernière comprend nécessairement des réductions d'émissions de GES. À maintes reprises, les membres de la TPP ont mentionné l'importance de comprendre « où on est » (le portrait actuel) et « où on va » (les résultats qui découleront des initiatives en place).
- **Quatre axes**  
Certains membres de la TPP ont cherché à mieux comprendre les quatre groupes de programmes (Vivre vert, Travailler vert, Rouler vert, et Innover vert). Ces éléments seront présentés plus clairement par TEQ dans une rencontre ultérieure.

### Sommaire des actions requises

Les actions suivantes ont été proposées :

ACTION	RESPONSABLE
Modifier les règles de fonctionnement de la TPP et recirculer aux membres	Dunsky (secrétaire)
Nommer un(e) vice-président(e)	TPP
Communiquer les conclusions de la TPP au sujet de la plateforme web à TEQ	TPP
Organiser une rencontre additionnelle afin de rencontrer les distributeurs et ministères	TPP
Inviter Hydro-Québec, Gaz Métro et certains ministères à présenter leurs programmes	TPP
Faire une requête d'information au Fonds Vert	TPP

Compte rendu préparé le 21 août 2017.